



PROTESTANTSE GEMEENTE

“DE HOEKSTEEN”

BENTHUIZEN

BELEID 2011-2016

20-12-2010

1. Inleiding

Dit beleidsstuk begint met een kort resumé over de plaats en de kerkelijke situatie van De Hoeksteen-gemeente. Direct daarna volgt het beginpunt van het denken over beleid, namelijk een duidelijke visie op de toekomst, in ons geval op de toekomst van De Hoeksteen-gemeente. Tegelijk is het ook zeer belangrijk om onze “missie” onder woorden te brengen. De “missie” is namelijk onze opdracht voor de komende 5 jaar. De “missie” en “visie” vormen dus de bouwstenen voor het beleid van De Hoeksteen-gemeente. Vervolgens volgt voor elk werkveld in onze gemeente een hoofdstuk waarin het beleid voor 2011 tot 2016 uiteen wordt gezet.

2. Plaats en kerkelijke situatie

De Hoeksteen-gemeente is gevestigd te Benthuisen, één van de kernen van de streekgemeente Rijnwoude, in het groene hart van Zuid-Holland. Hoewel deel van het groene hart is Benthuisen gesitueerd dicht tegen de grote stad Zoetermeer. Benthuisen telt ca 3500 inwoners en is agrarisch van oorsprong, maar thans meer en meer een forenzendorp. Benthuisen is een dorp met een sterk christelijk stempel. Naast De Hoeksteen-gemeente vind je er de Hervormde Gemeente, met als modaliteit de Gereformeerde Bond, een grote Geformeerde Gemeente en ook een Oud-Gereformeerde Gemeente met een eigen kerkgebouw. Het inwonertal en het aantal woningen in Benthuisen bleef jarenlang hetzelfde. Veel jeugd trok weg en de vergrijzing nam toe. Nu wordt in de komende jaren een uitbreiding van Benthuisen verwacht. In 2011 worden ca 60 woningen en in 2012/2013 naar schatting nog ca 70 woningen toegevoegd aan het bestand dat nu rond de 1200 ligt. De jaren daarna wordt een verdere uitbreiding met ca 150 woningen verwacht.

In Zoetermeer ligt de oorsprong van De Hoeksteen-gemeente. Deze is namelijk ontstaan uit een groep Hervormden die behoorden tot de Hervormde Gemeente Zoetermeer en een groep Gereformeerden die waren aangesloten bij de Gereformeerde Kerk van Zoetermeer. In de jaren 70 gingen zij samenwerken, daartoe aangezet door de oliecrisis. De samenwerking leidde eind jaren 80 tot een Samen op Weg – gemeente en een eigen kerkgebouw.

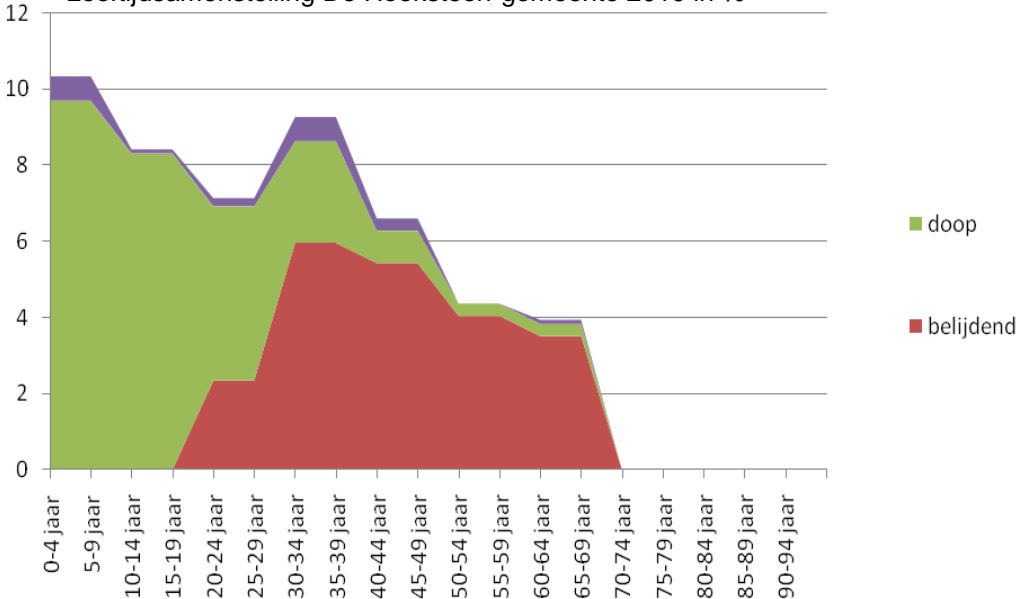
Thans, eind 2010, telt de Protestantse gemeente “De Hoeksteen” ± 260 zielen, waarvan ± 145 belijdend lidmaat. Er zijn ±120 adressen. De leeftijdsopbouw van De Hoeksteen-gemeente is weergegeven in de op de volgende bladzijde. De leeftijdsopbouw van het dorp Benthuisen en van De Hoeksteen-gemeente in 1989 zijn daaronder weergegeven ter vergelijking. Daaruit blijkt, dat de omvang van De Hoeksteen-gemeente in circa 20 jaar aanzienlijk is afgenomen. Ook duidelijk is, dat vergrijzing heeft toegeslagen.

Aan de gemeente is voor 5/12 een predikantplaats verbonden. Deze is echter sinds eind 2010 vacant, omdat de predikant vervroegd met emeritaat is

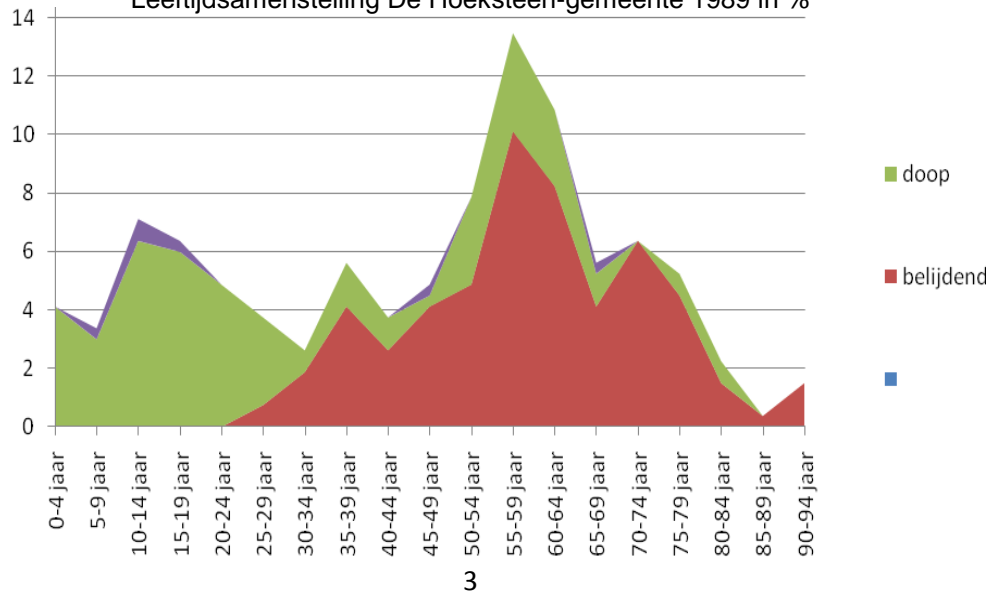
gegaan. De gemeente is ingedeeld in 3 secties van elk ca 40 adressen. Per sectie zijn er 1 ouderling en 1 pastorale medewerk(st)er actief. De gemeente kan in het algemeen tot het “midden der kerk” worden gerekend.

Grafieken

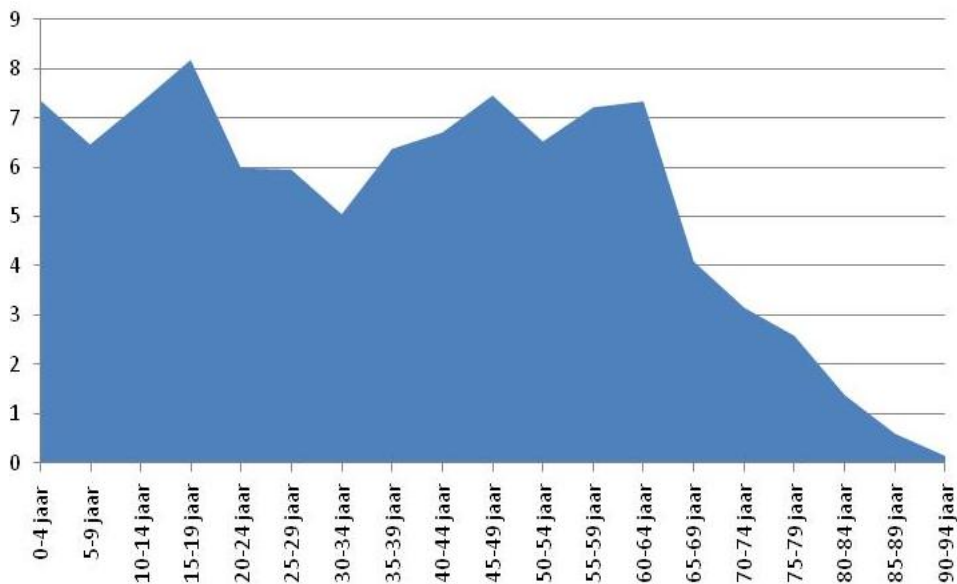
Leeftijdssamenstelling De Hoeksteen-gemeente 2010 in %



Leeftijdssamenstelling De Hoeksteen-gemeente 1989 in %



Leeftijdsamenstelling Benthuizen 2010 in %



3. Visie

De Hoeksteen-gemeente is een open, gastvrije, hechte en betrokken gemeenschap die zich in dienst stelt van God. Met een opgewekt geloof en een vrijmoedig, eigen geluid in de samenleving van Benthuizen, daarin belijdt

zij Jezus als Heer. In de navolging van Hem wil De Hoeksteen-gemeente verder kijken dan de grenzen van de eigen kerkelijke gemeente om zich te kunnen richten op de omgeving, waarin zij haar plek inneemt.

Wij zien elkaar als broeders en zusters in het geloof. Van daaruit is er waardering en respect voor elkaars overtuiging. Daardoor kunnen binnen de veelkleurige

gemeente “De Hoeksteen” mensen van allerlei herkomst en leeftijden zich thuis-voelen.



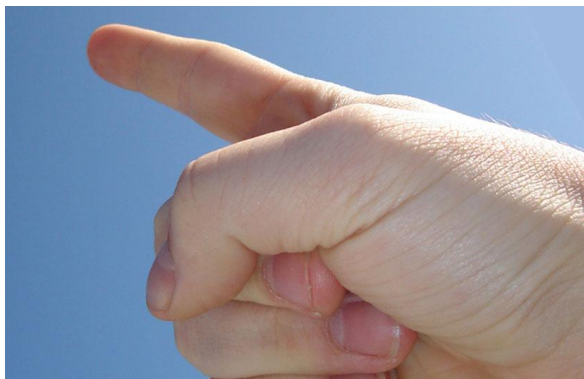
Als gemeente willen we actief beleid maken in het omzien naar elkaar en in de diepe overtuiging dat we ons gezonden weten in de wereld die van God is. Daarin wordt het dienen van God nagestreefd.

In al onze (kerkelijke) activiteiten, maar in het bijzonder waar de gemeente samenkomt, zingt en bidt, zoeken wij inspiratie bij de Geest van Christus.

4. Missie

De missie voor onze gemeente is als een opdracht voor de komende 5 jaar. Wat nadruk behoeft, wordt hier verder uiteen gezet:

Alles, wat we doen, doen we uit liefde voor de Heer van de kerk, Jezus Christus. Daarin willen we niet schuchter zijn.



In deze 5 jaar willen we vooral zoeken naar hoe we -nog meer dan voorheen- onze blik naar buiten kunnen richten. Dat uit zich bijvoorbeeld in het zoeken naar pastorale contacten met de zogenoemde “passieven”. En als we iets voor de jeugd ondernemen, zal het vooral een open karakter hebben in het dorp Benthuizen.

Omzien naar elkaar gebeurt in kringen en groepen en rondom erediensten. Maar het krijgt ook gestalte in de pastorale- en diaconale taak van elk gemeentelid. Dit bewustzijn willen we in deze beleidsplan periode vooral versterken.

In de communicatie willen we grensverleggend gaan werken. De diverse uitingen, die de gemeente kent willen we daartoe vernieuwen en versterken. Daarbij is de kerkenraad zich bewust dat ‘persoonlijke betrokkenheid’ als insteek van groot belang is. Essentieel daarin is, dat we daadwerkelijk die hechte en betrokken gemeenschap zullen blijken te zijn.

Merkbaar wordt die betrokkenheid onder andere in- en rondom de erediensten, in de liturgische vormgeving en op de andere momenten waarop de gemeente samen komt.

5. Eredienst en liturgie



De samenkomst op zondag rond woord en sacrament is voor De Hoeksteen-gemeente de kern van het kerk zijn. Waar de gemeente samenkomt, zingt en bidt, zoekt zij inspiratie bij de Geest van Christus. De nauwe betrokkenheid van de gemeenteleden bij de dienst en in de liturgie ziet De Hoeksteen-gemeente als een groot goed. Waar gemeenteleden nu nog alleen optreden als lector bij de schriftlezingen wordt het wenselijk geacht een dergelijke participatie ook door te trekken naar andere delen van de liturgie.

In de eredienst van De Hoeksteen kunnen we God ontmoeten. Tevens vormt het een plaats voor ontmoeting tussen gemeenteleden. Deze ontmoetingen kunnen het begin zijn van “omzien naar elkaar”. Essentieel daarin is, dat we daadwerkelijk die hechte en betrokken gemeenschap zullen blijken te zijn.

Kerkbezoek

De zondagse erediensten ('s-morgens om 10.00 uur) worden door 50 tot 75 gemeenteleden bijgewoond. Naast de traditionele erediensten kennen we ook jeugd- en avondmaaldiensten, bid- en dankstonden en is er uiteraard ook gelegenheid tot rouw- en huwelijksdiensten.

Over meerdere jaren gezien is er sprake van teruglopend bezoek van de zondagse erediensten. De laatste 2 jaar echter lijkt het kerkbezoek te stabiliseren.

Bijzondere diensten

Los van de kerkelijke feestdagen worden, verdeeld over het jaar, diverse bijzondere diensten gehouden:

- 1 a 2 jeugddiensten
- 1 gezins- cq kinderdienst
- Bid- en dankdag
- 2 IONA of Taizé diensten
- Avondgebeden in de Stille Week naast de reguliere diensten
- Gedachtenisdienst voor overledenen

De liturgiecommissie

De liturgiecommissie organiseert de bijzondere diensten samen met de betrokken werkgroepen, bij voorbeeld de jeugdleiding of kindernevendienst. Deze commissie verleent tevens medewerking aan de diensten op kerkelijke feestdagen en adviseert de kerkenraad op het gebied van eredienst en liturgie.

Het ligt in de bedoeling de komende jaren verkondiging op zondag en vorming en toerusting als door-de-weekse activiteit, inhoudelijk, meer op elkaar af te stemmen.

Openstelling van het kerkgebouw

Gestreefd wordt het kerkgebouw in ruimere mate open te stellen voor kerkelijke activiteiten en bezinning. In het besef, dat zoiets op bescheiden wijze begint en dat het daarna wel moet groeien, worden de volgende mogelijkheden aangegeven:

- Avondgebeden op zondag avond in combinatie met andere activiteiten, als groepswork;
- Mediteren in de Christelijke traditie, beleving van het geloof, tijdens landelijke kerkelijke activiteiten, zoals de Vredesweek, de gebedsweek

Muzikale ondersteuning



Een drietal organisten ondersteunt de gemeentezang in de eredienst bij toerbeurt. Een gelegenheidskoor, bestaande uit gemeenteleden, verleent waar mogelijk medewerking tijdens kerkelijke feestdagen. Dan wordt er naar gestreefd de gemeentezang ook te ondersteunen door andere instrumenten. Organisten spelen hierbij een voorbereidende rol.

Uitvoeringen/concerten

Het ligt in de bedoeling rond kerkelijke hoogtijdagen muzikale uitvoeringen te organiseren.

6. Pastoraat en apostolaat

Psalm 139 begint met: *“Here, Gij doorgrondt en kent mij;
Gij kent mijn zitten en mijn opstaan,
Gij verstaat van verre mijn gedachten,*

.....

Het blijkt uit deze psalm dat God ons kent. De schrijver vraagt aan God om hem te helpen de eeuwige weg te vinden. Die hulp kan gevonden worden waar mensen zich in dienst stellen van God. De Hoeksteen-gemeente in Benthuizen wil zich in Gods dienst stellen als een open, gastvrije, hechte en betrokken gemeenschap.



In een mensenleven komen allerlei vragen naar boven. Hoe herken ik God in mijn zorg, pijn, verdriet, strijd? Is God er wel bij? Luistert Hij wel naar mij? Verhoort Hij mijn gebeden wel? Waarom verandert er niets? Veel mensen zullen dit soort vragen herkennen. Als gemeente willen we ingaan op deze vragen en actief omzien naar elkaar in de diepe overtuiging dat we ons gezonden

weten in de wereld die van God is. “De Hoeksteen” gemeente wil zo’n een gemeenschap zijn waarin we elkaar in groter of kleiner verband ontmoeten om te delen, te helpen, te lachen en te huilen. Dat noemen we pastoraat. Daarnaast staan we open voor de gemeenschap van buiten De Hoeksteen-gemeente om hen in voorkomende gevallen te wijzen op de Liefde van God en het daar aan verbonden evangelie. Daarin zien we onze apostolaire roeping.

Vormen van pastoraat

Het pastoraat is er op gericht om lief en leed met elkaar te delen en het evangelie uit te dragen. In de wetenschap dat Jezus Christus Gods zoon is, die voor onze zonde gestorven is, neergedaald is in de hel en weer na drie dagen is opgestaan. Jezus de Christus die nu plaats heeft naast God in de hemel en binnenkort zal terug keren om een oordeel te vellen over wie leeft en dood is. Mag zijn terugkomst spoedig daar zijn. Verschillende vormen van pastoraat staan ter beschikking voor wie bij De Hoeksteen-gemeente wil behoren.

- *Huisbezoek*
De Hoeksteen heeft een team van wijkouderlingen en bezoekmedewerkers, die deels zelf actief d.m.v. huisbezoeken contacten

leggen met de gemeente leden en deels op eigen initiatief van een gemeentelid beschikbaar zijn voor alles wat met het lief en leed te maken heeft. Ook de predikant zal in beperkte mate bezoeken afleggen aan zieken en ouderen. Zolang de gemeente niet over een eigen predikant beschikt nemen ouderlingen en bezoekmedewerkers dit over.

- *Crisispastoraat*

Tijdens de laatste levensfase of waar anderszins sprake is van nood zal



de predikant de pastorale hulp verzorgen. Zolang er geen “eigen” predikant is wordt gebruik gemaakt van de diensten van die gastpredikanten die zich bereid hebben verklaard in geval van nood pastorale diensten te verrichten in De Hoeksteen-gemeente

te Benthuizen.

- *Kringwerk*

De mogelijkheid om in kringverband al dan niet regelmatig lief en leed met elkaar te delen, dan wel mensen met dezelfde vragen cq problemen bij elkaar te brengen om zodoende herder en hoeder voor elkaar te zijn.

- *Huiskamer cq thema avonden*

Deze avonden geven de mogelijkheid om bepaalde geloofs- en levensvragen met elkaar te bespreken en uit te diepen.

- *Het huis, tuin en keukengesprek*

Zomaar een praatje van buur tot buur in de tuin over de heg, of contact in de plaatselijke supermarkt. Zo'n oppervlakkig gesprek kan leiden tot verder en meer diepgaand contact en hulp. Het “gewone” gemeentelid kan je helpen door met enige afstand naar je vraag/probleem te kijken. Iemand die samen met je kijkt wat er nu precies aan de hand is en welke stappen je kan nemen naar verandering in je leven of om zonden te belijden.

Doelgroepen voor pastoraat

Het pastoraat heeft te maken met verscheidene groepen binnen de gemeente. Naast de “actieve leden” die de kern van de gemeente vormen onderscheiden we:

- *Gasten*

Wie geen lidmaat is, maar toch in De Hoeksteen-gemeente wil meedraaien is van harte welkom. Deze gasten mogen zich thuis-voelen in onze gemeente en hun aanwezigheid wordt op prijs gesteld. Van alle aangeboden diensten binnen de gemeente kan ook de gast gebruik

maken, met dien verstande dat zij geen actief of passief stemrecht hebben. Ten tijde van kerkbalans wordt hun de mogelijkheid geboden een financiële bijdrage te doneren aan de gemeente.

- *Ouderen*

Een toenemend deel van onze gemeente gaat tot deze groep behoren. Derhalve zal er voor ouderen in onze gemeente extra aandacht nodig zijn de komende jaren. Daarbij valt te denken aan een regelmatig bezoek door de ouderling, bezoekmedewerk(st)er of gemeentepredikant aan gemeenteleden van 75 jaar en ouder. Het wegvallen van een levenspartner en beperking van de mobiliteit leidt tot gevoelens van eenzaamheid. Daarom wordt overwogen, afhankelijk van de bereidwilligheid van vrijwilligers, om 3 maal per jaar een “soos-achtige activiteit in te stellen, inclusief maaltijd: in de winter, tijdens de zomervakantie en in de herfst. Ook in ander verband b.v. via de crea-club worden ouderen in staat gesteld elkaar te ontmoeten.

- *Passieve leden*

Gemeenteleden die een bezoek van de wijkouderling niet op prijs stellen en op generlei wijze actief deelnemen aan het kerkenwerk of geen adequate financiële bijdrage wensen te betalen worden gekenmerkt als passief. Passieve leden worden door de gemeente benaderd:

- Ongeacht het betalen van het abonnementsgeld wordt bij hen het kerkblad bezorgd.
- Zij ontvangen tevens de activiteitengids, eventueel met een “eigen” inlegvel
- Minimaal twee maal per jaar, tegen Kerst en Pasen worden zij via een aparte gemeentebrief benaderd en worden uitgenodigd voor het bezoeken van themabijeenkomsten.
- Pastoraal gezien is een-ieder deel van het lichaam van Christus Jezus en derhalve blijft men ook lid van De Hoeksteen-gemeente te Benthuisen, tenzij men zelf opzegt.

Apostolaat

Als Hoeksteengemeente hebben wij het voornemen in de komende jaren actief buiten onze gemeente mensen te benaderen met een boodschap over de liefde en de genade van God gebracht in een taal die wordt begrepen door relatieve buitenstaanders. Ook worden mensen buiten onze gemeente uitgenodigd voor lezingen, voordrachten, concerten, etc. Zie ook in het hoofdstuk “Vorming en toerusting” en “Liturgie en Eredienst”. Voor deze contacten naar buiten is het belangrijk dat De Hoeksteen-gemeente zich laagdrempelig opstelt en adequaat communiceert. In een jaarlijks te houden review zal dit worden getoetst. In het hoofdstuk 10 wordt dieper ingegaan op mogelijke vormen van communicatie.

7. Diaconaat & ZWO

Dit hoofdstuk begint met een verwijzing naar de woorden van ds Marius Noorloos, zoals weergegeven in zijn boekje “Leven uit de Bron”. Hij noemt als kernen van het gemeentezijn:

- A. Hart hebben voor de Heer;
- B. Hart hebben voor de volgelingen van de Heer”
- C. Hart hebben voor zijn werk in en voor de wereld”.

Het diaconaat vormt een kern van onze gemeente en gaat over “omzien naar de ander”, mede-christen of niet:

- In De Hoeksteen-gemeente
- In Benthuizen / Rijnwoude
- In Nederland
- Wereldwijd

Op verschillende wijzen stimuleert de diaconie het omzien naar elkaar in onze Hoeksteengemeente. Waar nodig wordt incidentele hulp aan huis verleend of een financieel steuntje in de rug.

Door de verschillende diaconieën in Benthuizen is de Werkgroep Vrijwillige Terminale Thuiszorg Benthuizen e.o. opgezet, genaamd Diakonos. De organisatie staat op de rails, vrijwilligers worden professioneel getraind. Er kunnen hulpvragen worden ingediend. De Hoeksteen-gemeente levert hierin haar aandeel.

Via de gemeente Rijnwoude participeert De Hoeksteen in een fonds voor mensen in onze gemeente die hulp nodig hebben maar buiten de gemeentelijke regelingen voor bijstand vallen.



In ons eigen land richt onze aandacht zich op de zwakke groepen in onze leefnabijheid doch buiten de gemeentegrenzen. Vanaf januari 2011 is er aandacht voor het financieel ondersteunen van het “eethuis”-project van de Pauluskerk in Rotterdam-centrum. Op langere termijn ligt er de intentie voor het ondersteunen van verscheidene projecten in de binnenstad van Rotterdam. We denken aan projecten t.b.v. daklozen, tienermoeders, verslaafden en/of vervroegde schooluittrekers.

De Hoeksteen-gemeente draagt bij aan hulp-projecten die wereldwijd worden uitgevoerd. Vanaf najaar 2010 staat die hulp in het teken van kerk-in-actie t.b.v. de zending. We starten in een diaconale dienst met het financieel ondersteunen van een project tegen uitbuiting van vrouwen. Ook op langere termijn blijft vanuit onze gemeente structureel aandacht voor projecten t.b.v. minderheidsgroepen. De gemeente draagt bij aan de stichting Edukans. Deze stichting helpt kansarme kinderen in ontwikkelingslanden naar school, zonder onderscheid naar ras, religie of politieke overtuiging. Voorts wordt waar nodig bijgedragen aan noodhulp.

8. Jeugd- en jongerenwerk

Algemene doelstellingen



In heel het gemeentewerk komen we verschillende aspecten tegen. We willen er voor zorg dragen dat die verscheidenheid in de gemeenschap tot zijn recht komt. Deze aspecten zijn:

- Verschillen in leeftijd en achtergrond.
- Verschillen in vormen van activiteiten: leren, vieren, dienen, ontmoeten.
- Verschillen in beleving bij de gemeenteleden: hoofd, hart en handen.

In het jeugd- en jongerenwerk willen we jeugd en jongeren serieus nemen. Dat betekent dat de gemeente zoekt naar vormen van contact waarin niet alleen iets overgedragen wordt aan kinderen en jongeren, maar waarin ze ook iets leert en ontvangt van hen. Er wordt gestreefd naar het toegankelijker maken van de kerkdiensten voor jeugd en jongeren. De muziekkeuze in de diensten en nieuwe media (internet/filmpjes) zouden voor jongeren de kerkdiensten veel aantrekkelijker kunnen maken.

Specifieke doelstellingen

We willen in de gemeente mensen serieus nemen in wat ze te bieden hebben op hun eigen wijze en op hun eigen niveau. Dat uit zich in doelstellingen voor verschillende leeftijdsgroepen.

0-3 jaar: We willen deze kinderen een fijne en ontspannen **kennismaking** geven met het gemeenteleven. We willen hen het gevoel geven dat ze welkom zijn. We willen genieten van hun onbevangingheid.

4-11 jaar: We willen deze kinderen laten **proeven** van bijbel en gemeenteleven in hun eigen leefwereld. We willen ze een plek bieden in de gemeente en in de kerkdienst. We willen hun creativiteit stimuleren. We willen leren van hun nieuwsgierigheid en vermogen tot vragen. Vervolgens willen we hen stimuleren om bijbel en kerk te **verkennen**, en hen daarin een gevarieerd programma geven. Hun vragen zijn voor volwassenen ook een mogelijkheid om hun geloof opnieuw te verwoorden. Bij speciale gelegenheden, denk aan kinderkerstfeest, zou het vormen van een kinderkoor een mooi streven zijn. Dit zou echter een laagdrempelige vorm moeten hebben, met bijvoorbeeld in die periode 's zondags na de kerkdienst of tijdens de KND een korte repetitie.

12-17 jaar: We willen de tieners serieus nemen en stimuleren dat ze leren, vragen stellen en bijbel en kerk verkennen. Daar willen we hen vanuit bijbel en geloof op **aanspreken**. We willen een plaats geven aan hun inzet, enthousiasme en betrokkenheid op elkaar. Daar kunnen wij van leren. Voor deze jongeren is contact en ontmoeting belangrijk om een eigen weg in hun leven te gaan vinden. We willen hen confronteren en **uitdagen** om een eigen positie in te nemen in kerk, geloof en leven. We willen leren van hun kritische vragen en hun ideeën voor kerk en eredienst. Deze groep is van groot belang voor het voortbestaan van onze gemeente. Zeer belangrijk is dan ook dat zij zich herkennen en thuis voelen in de kerk en de zondagse kerkdienst. Er wordt ook van hen verwacht dat zij hun bijdrage leveren en meedenken over wat er speelt. Het zou mooi zijn als er jongeren zitting zouden nemen in een kerkelijke commissie. Momenteel wordt er al wekelijks opgepast door tieners, dit is een mooie manier om bij het werk in de kerk betrokken te worden. Zo zijn er misschien nog meer mogelijkheden die ook voor hen leuk kunnen zijn, bijvoorbeeld kampweekenden of gelegenheden om met andere christelijke jongeren in contact te komen.

18-23 jaar: We willen deze jongeren helpen om zich zelf te worden en te blijven, en laten zien dat bijbel en geloof daarin een rol spelen. We willen hen **ondersteunen** in hun volwassen worden en dat ook in kerkelijke betrokkenheid waarderen. Daarbij stellen ze aan de volwassenen vragen, en worden zij in kerkenwerk en geloofsvorming als volwaardige leden aangesproken.

Ouders: We willen trachten bij elke leeftijdsgroep de ouders te ondersteunen bij de geloofsopvoeding van hun kinderen. Dit is eerder ook geprobeerd, alleen is het een stille dood gestorven. Wij hopen dit weer op te kunnen zetten, maar hulp van op dat moment aanwezige expertise is hierbij onontbeerlijk. Er is nu geen vaste predikant, maar wellicht is hiervoor iemand, een adviseur, bereid te vinden.

9. Vorming en Toerusting

De bijbelstudie in de huidige opzet op maandagochtend wordt gecontinueerd. In ontmoetingen met de gemeente zal een gesprek worden gevoerd over "Samen bouwen aan het hart voor de kerk". Hierbij worden de denklijnen van ds Marius Noorloos gevolgd, zoals weergegeven in het boekje "Leven uit de Bron".

Aansluitend daarop wordt, de "7+1 Basis cursus Geloven, Ontmoetingen met God" gegeven in onze gemeente. Verspreid over 5 momenten in de jaren 2011/2012 zal dit worden georganiseerd, eventueel gecombineerd met een gezamenlijke maaltijd.



Getracht zal worden wat behandeld is dezelfde week ook aan de orde te stellen in de zondagse eredienst. Ook wordt materiaal ter beschikking gesteld t.b.v. overdenkingen, openingen en sluitingen van vergaderingen, die her en der in de gemeente worden gehouden.

In het seizoen 2011 – 2012 zal, in samenwerking met de

jeugdouders, een aanbod worden opgesteld voor ouders van jonge kinderen en of tieners, zij die te maken hebben met geloofsopvoeding. Dit aanbod zal bestaan uit voorlichting en discussie olv deskundigen. Steun en voorlichting bij geloofsopvoeding staat heden ten dage in de belangstelling over de grenzen heen van kerkgenootschappen. Daarom zal voor deze opzet in ruime mate de publiciteit worden gezocht.

Meningen over maatschappij, geloof en ethiek worden in Benthuisen veelal waargenomen en gezien vanuit de “bevindelijke” hoek. Er is behoefte aan meningsvorming cq meningsuitwisseling en dat vanuit het midden der kerk en gebaseerd op evangelische uitgangspunten. Organiseer een aantal lezingen – voordrachten - in De Hoeksteen. Vanaf 2012 zal D.V. dit voornemen in gang worden gezet. Ook voor deze opzet dient in ruime mate de publiciteit te worden gezocht, opdat mensen van velerlei pluimage kunnen participeren.

Gezocht wordt een “vorming- en toerusting” aanbod, een gespreksgroep of-zo voor oudere tieners en jong volwassenen. Het gaat hier om een groep die vaak het huis verlaat om te gaan studeren of misschien alleen in de weekend daar aanwezig is. Het zou goed zijn een vorm te vinden om hen te “binden” aan onze kerkelijke gemeente.

10. Communicatie

Doelstelling

Alles, wat we doen, doen we uit liefde voor de Heer van de kerk, Jezus Christus. Daarin willen we niet schuchter zijn. In deze beleidsplan periode willen we vooral zoeken naar hoe we -nog meer dan voorheen- onze blik naar buiten kunnen richten.

Door middel van communicatie kan de gemeente iets bereiken bij mensen:

- Het vermeerderen van kennis
- Verandering van houding
- Verandering van gedrag

Deze drie zaken hebben uiteraard alles met elkaar te maken.

Doelstelling dorpbewoners

De communicatie van de gemeente met de dorpsbewoners moet zodanig zijn, dat:



- vragen kunnen worden gesteld over de zin van het bestaan en dat daarop wordt ingegaan vanuit een eigentijdse christelijke visie;
- men een positief beeld van onze gemeente krijgt, met als belangrijkste waarde dat de gastvrijheid van De Hoeksteen-gemeente over komt;
- het mensen stimuleert om betrokken te raken bij onze gemeente en haar activiteiten.

Doelstelling Intern

“De communicatie van de gemeente intern moet zodanig zijn, dat

- het hele jaar door openheid van zaken is over alle activiteiten in en rondom de gemeente
- hierdoor de samenwerking tussen alle leden en werkgroepen goed verloopt en
- alle leden zich betrokken voelen bij de gemeente en haar beleid.”

Meten van de doelstellingen

Het zou goed zijn als doelstellingen worden uitgedrukt in aantallen. Hierna zijn deze per communicatiemiddel concreet en meetbaar geformuleerd.

PR: Vergroten van de naamsbekendheid door minimaal 20 keer berichtgeving per jaar over onze gemeente in de plaatselijke media.

Website: Minimaal 100 bezoekers per maand van onze website en minimaal 6 forums per jaar over geloofsvraagstukken.

Mededeling: Minimaal 20 keer positieve berichtgeving over de gemeente en haar activiteiten.

ouderling van dienst:

Hoeksteenbrief: Vergroten van toegankelijkheid (gastvrijheid) eredienst door minimaal 12 keer uitleg over liturgie.

Kerkblad: Vergroten van betrokkenheid leden door minimaal 12 keer positieve ervaring in gemeente en haar activiteiten.

Activiteitengids: Vergroten van actualiteit informatie (openheid) door minimaal 6 keer aanpassing inhoud op website.

Vergaderstructuur: Vergroten van betrokkenheid door minimaal 1 keer per jaar uitnodigen van Kerkenraad door werkgroepen voor voeten-op-tafel-gesprek.

Doelgroepen

Het lijkt aantrekkelijk om zoveel mogelijk mensen tegelijk proberen te bereiken. In de praktijk blijkt vaak dat niemand zich echt aangesproken voelt. Immers, elke groep vraagt om een eigen aanpak. Wij willen in ieder geval onderscheid maken tussen de interne communicatie en de externe communicatie. Wij proberen zo mogelijk nog specifiekere een bepaalde groep aan te spreken. Denk aan jongeren, ouders, dorpbewoners enz.

Hierom wordt de volgende matrix gebruikt om snel te zien welke doelgroepen bereikt worden en welke groepen meer aandacht nodig hebben. Op de horizontale lijn zijn de communicatiemiddelen vermeldt en verticaal de doelgroepen. Het kruisje geeft aan als een communicatiemiddel voor een doelgroep gebruikt wordt.

Communicatiematrix

	Kerkblad	Flyer	Act.gids	Website	Persbericht	Kaarten	Brieven	Gesprek
Kinderen	X					X		
Jongeren	X					X		
Jong volwassenen	X (digitaal)	X		X	X	X		X
Studenten	X			X		X		X
Jonge ouders		X	X		X	X	X	X
Volwassenen	X		X			X	X	X
Senioren	X			X *)		X		
Zieken				X *)		X		X
Passieven	X	X **)	X				X	
Werkgroep	X						X	
Dorpbewoners		X **)		X	X***)			
Collega kerken	X						X	

*) o.a. kerkdienst beluisteren

***) Het ligt in de bedoeling een specifieke hoeksteen flyer te ontwerpen. Tijdens bijzondere openingsmomenten kan deze worden neergelegd om mee te laten nemen.

****) Het ligt in de bedoeling een effectiever gebruik te gaan maken van de mogelijkheden die berichtgeving in de Rijnwoude Koerier ons biedt. Bij voorbeeld zoals de Protestantse Gemeente “De Koreenaar” te Hazerswoude-Dorp het doet.

Uitvoering en regie

Om effectief invulling te kunnen geven aan de communicatie naar de diverse doelgroepen zal worden aangegeven wie verantwoordelijk is voor elke communicatie vorm, waar de regie ligt en met welke frequentie de betreffende doelgroep zal worden benaderd.

11. Beheer

Afbakening en aannames

We beperken ons tot de financiële aspecten van het gebouw en de predikantsplaats. De kosten van een volledige predikantsplaats bedraagt € 75.000,-/jr (excl. huisvesting dan wel reiskostenvergoeding). De norm voor volledige predikantsplaats is ca 1000 zielen. Onze gemeente telt ca 260 zielen.



Status

- M.b.t. de predikantsplaats is m.i.v. 1 oktober 2010 een vacature ontstaan.
- Door éénmalige kosten is de financiële reserve aanmerkelijk geslonken.

Vooruitzicht op korte termijn

- De verwachting is dat het beroepen van een predikant tenminste een jaar gaat duren tot najaar 2011.
- De besparing vanwege de vacature zal zodanig zijn, dat De Hoeksteengemeente eind 2011 verwacht te kunnen beschikken over een financiële reserve van ca € 40.000,-. Dit mag gezien worden als een goede uitgangspositie.

Vooruitzicht op langere termijn

- Statistisch gezien kun je zeggen, dat de afname van de oudere generatie niet volledig gecompenseerd wordt door aanwas van de jongere generatie (zie figuur 1). Daarbij komt dat op dit moment de financiële bijdrage van de jongere generatie kleiner is dan van de oudere. Over 5 tot 10 jaar zou dit in de financiën van de gemeente kunnen doorwerken.
- De vrijwillige bijdrage van een aantal gemeenteleden is relatief laag. Een verhoging ervan door individuele benadering, met het oog op de uitvoering van dit beleidsplan, is meer dan een optie.
- Voor het gebouw verwachten we in de komende 5 jaar geen hoge kosten. Voor de jaren na 2016 voorzien we relevante kosten aan het orgel en het meubilair (stoelen).

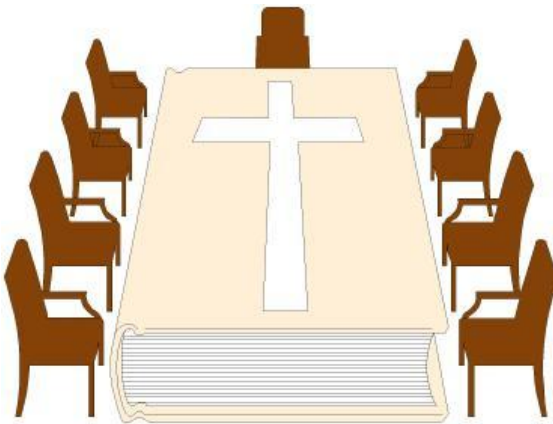
Conclusie

- Indien de vacature tenminste een jaar duurt is er eind 2011 weer een gezonde financiële basis.

- De onderhoudskosten voor het gebouw zijn de komende jaren beperkt
- Voor de komende 5 jr en wellicht enige jaren daarna, is er financiële ruimte voor een predikant of een kerkelijk werker. De omvang van de predikantsplaats zou moeten worden teruggebracht van 5/12 naar 4/12 (kleinst mogelijke plaats).
- Aanbevolen wordt in het beroepingswerk de voorkeur te geven aan een jonge proponent.

12. Bestuur

Kerkenraad



De stijl van leidinggeven door de kerkenraad zal in deze beleidsperiode meer gericht zijn op de samenbindende rol, die zij kan vervullen. In de uitwerking daarvan zal een grotere participatie van de leden der gemeente nagestreefd worden. Een consequentie hiervan is, dat in kerkenraadsvergaderingen gemeenteleden zullen aanschuiven en mee zullen

kunnen doen aan de discussies over aspecten van kerkenwerk. Er zal in het begin van 2011 een begin gemaakt worden met deze vernieuwing van de vergaderstructuur.

Een nieuwe predikant of kerkelijk werker

De gemeente beraadt zich op het beroepen van een nieuwe predikant of het in dienst nemen van een kerkelijk werker eind 2011. In samenspraak met gemeente zal een keuze worden gemaakt na afweging van de voor- en nadelen van de gemelde opties.

Samenwerking met andere gemeenten

De verwachting is, dat op de lange duur, na 2016, De Hoeksteen-gemeente wel eens te klein zou kunnen zijn om geheel zelfstandig door te gaan. Niet alleen in financieel opzicht, maar ook wat het draagvlak betreft voor de vele activiteiten die door vrijwilligers moeten worden uitgevoerd. Uitgangspunt voor samenwerking is en blijft de instandhouding van het "kerk zijn" in Benthuisen op lange termijn. Via samenwerking kan het volgende worden bereikt:

- het verminderen van afbreukrisico's;
- het verkrijgen van meer "volume" d.w.z. extra vrije handen voor het 'echte' werk;
- een grotere efficiëntie.

Daarom is het nodig eventuele alternatieven voor samenwerking met andere gemeenten nader te beschouwen. Waar er op uitvoerend niveau praktische mogelijkheden tot samenwerking bestaan zullen deze worden aangegrepen. Daartoe zullen contacten worden gelegd met naburige gemeenten.